

SÄRREDOVISNING

2025-01-01–2025-12-31

för

Västervik Miljö & Energi AB – Vatten
556045-6567

Särredovisningen omfattar:

	Sida
Förvaltningsberättelse	1-3
Resultaträkning	4
Balansräkning	5-6
Rapport över förändring i över-/underuttag	7
Noter	8-12
Underskrifter	13

Västervik Miljö & Energi AB – Vatten

556045-6567

**SÄRREDOVISNING
FÖR VÄSTERVIK MILJÖ & ENERGI AB – VATTEN**

Styrelsen och verkställande direktören för Västervik Miljö & Energi AB – Vatten avger härmed särredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01–2025-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**Verksamhetens art och inriktning**

VA-verksamheten i Västerviks kommun, där Västervik Miljö & Energi är VA-huvudman, har i huvudsak till uppgift att leverera vårt viktiga livsmedel dricksvatten, avleda och rena spillvatten och att avleda dagvatten. För att säkerställa dessa åligganden krävs ett kvalitetssäkrat arbetssätt och omfattande arbetsinsatser där arbetet aldrig får avstanna då VA-verksamheten levererar dessa tjänster dygnet runt, årets alla dagar. Detta innebär högt ställda krav på bland annat vattenkvalitet, leveranssäkerhet, klimatanpassning och översvämningssäkerhet, hushållning med ändliga resurser och energi, uppfyllande av miljökrav, underhåll och statushöjning av anläggningar, VA-planering, juridiska utredningar och kundkommunikation. Verksamheten är samhällsviktig och säkerhetsklassad.

Utveckling av verksamhet, ställning och resultat*Flerårsjämförelse (belopp i tkr)*

(Tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	141 405	135 837	114 456	105 146	101 929
Rörelseresultat	22 920	19 539	11 354	7 457	6 864
Resultat efter finansiella poster	1 035	1 107	-2 231	82	96
Balansomslutning	1 093 528	815 169	674 710	546 069	473 061
Ackumulerat över-/underuttag	12 760	-1 137	-2 306	438	0
Investeringsfond	41 412	42 391	43 370	44 406	42 708
Antal tillsvidareanställda vid årets slut	28	38	34	36	34
Antal årsarbetare	29	40	37	38	36

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Vatten- och avloppsverksamheten inom Västervik Miljö och Energi AB befinner sig i en historiskt investeringstung fas. Arbetet styrs av behovet av att förnya en åldrande VA-anläggning, möta skärpta miljökrav samt säkra en robust och framtidssäkrad vattenförsörjning i ett föränderligt klimat. Under 2025 har stora resurser lagts på både strategisk planering och genomförande av omfattande investeringsprojekt.

Moderniseringen av Lucerna reningsverk i Västervik är verksamhetens enskilt största projekt och har under året drivits med mycket hög intensitet. En milstolpe nåddes i slutet av 2025 då den nya filterbyggnaden togs i drift. Denna byggnad inrymmer filter för avancerad slutpolering av avloppsvattnet, vilket ersätter de tidigare eftersedimenteringsbassängerna. Parallellt med teknikinstallationerna har omfattande rivningsarbeten genomförts. För att upprätthålla driften under byggtiden har temporära lösningar etablerats. Projektet har inneburit en betydande belastning på bolagets produktions- och utvecklingsenheter, som bidragit med expertis och personella resurser.

Anläggandet av ny huvudvattenledning från Hjorten till Västervik har fortsatt under året, ett projekt som är kritiskt för att trygga vattenleveransen till centralorten. Under året avslutades första etappen och den andra har påbörjats och fortskridit snabbare än planerat.

Västervik Miljö & Energi AB – Vatten

556045-6567

Inom ramen för de verksamhetsområden som kommunfullmäktige fattade beslut om 2020 pågår även flera delprojekt; projektering för utbyggnad av vatten och spillvatten i de nordöstra delarna av Blackstad, utredning och utbyggnad av spillvattennätet i Dalhem samt radonreducering, planerat utbyte av ledningsnätet och en förstudie för en framtida överföringsledning från Västervik till Blankaholm.

Vid Helgenäs vattenverk har en omfattande förnyelse genomförts för att hantera förändrad råvattenkvalitet. Injustering av de nya processerna fortsätter under början av 2026.

I samverkan med samhällsbyggnadsenheten har VA-arbeten i samband med upprustningen av Storgatan och Stora Trädgårdsgatan slutförts enligt eller före utsatt tidplan.

Under året avslutades prospekteringarna i Edsåsen gällande en ny huvudvattentäkt. Utredningen visade att Edsåsen, trots goda förutsättningar, sannolikt kräver en mer komplex och omfattande rening än vad som tidigare förutsetts. Mot bakgrund av detta har bolaget beslutat att i enlighet med vattenförsörjningsplanen utreda ytvattenalternativ mer ingående. Provtagning av potentiella sjöar planeras starta under 2026. Ett slutgiltigt vägval för den framtida vattenförsörjningen förväntas fattas efter att datainsamlingen slutförts och en fördjupad multikriterieanalys utförts. Denna tidsplan innebär att ytterligare livstidsförlängande åtgärder kan bli nödvändiga vid Hjortens vattenverk för att säkerställa leveranssäkerheten fram till dess att en ny anläggning är i drift.

En betydande framgång under året är att laboratoriet erhållit ackreditering för mikrobiologiska parametrar. Detta innebär en stor verksamhetsnytta då provsvar nu kan erhållas inom ett dygn vid misstanke om de vanligt undersökta bakterierna, jämfört med tidigare 2–5 dagar vid externt laboratorium. Detta minimerar tiden för eventuella kokningsrekommendationer och minskar stilleståndstider i entreprenadprojekt vilket ger ett ekonomiskt mervärde.

Vidare har ett väsentligt arbete inletts med att revidera faroanalyserna för samtliga vattenverk, ett arbete som sträcker sig in i 2026. På den administrativa sidan har de allmänna bestämmelserna (ABVA) uppdaterats till Kommunala föreskrifter för VA (KFVA) i enlighet med Svenskt Vattens senaste vägledning. Målsättningen är att dessa ska antas politiskt under 2026.

I enlighet med Kommunfullmäktiges beslut genomfördes en höjning av taxan för bruksavgifter vid början av året. Högre intäkter, i nivå med budget, från avgifterna redovisas därmed för året. Verksamheten redovisade totalt ett överskott på ca 13 900 tkr.

Överskottet för året härrör huvudsakligen till lägre kostnader än förväntat. Det är framför allt verksamhetens kapitalkostnader i form av räntor och avskrivningar som blev lägre än förväntat, då förskjutningar i större projekt inneburit senarelagd aktivering samt påverkat lånebehov och därmed räntekostnader. Samtidigt genomfördes fler räntesänkningar under 2025, som påverkade snittränta på verksamhetens lån från interbanken. Vidare minskade kostnader för råvaror och förnödenheter i produktionen jämfört med förväntningar, främst kemikalier och tillsatser. Även lägre kostnader redovisades för köpta tjänster och material för reparation och underhåll, både i anläggningar och av ledningsnätet, bland annat till följd av omförhandlade avtal och behov av färre akuta åtgärder.

Överskottet balanseras mot tidigare års underuttag. Kvarvarande överskott, ett förskott från kundkollektivet, har redovisats som en kortfristig skuld i årets balansräkning.

De ökade kostnader som prognostiseras inom VA-verksamheten för kommande verksamhetsår, i huvudsak kapitalkostnader kopplat till de stora investeringar som nu genomförs, medförde ett förslag om höjd VA-taxa från den 1 januari 2026 som antogs i Kommunfullmäktige den 29 september 2025.

Västervik Miljö & Energi AB – Vatten

556045-6567

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

VA-verksamheten står inför en komplex riskbild där flera faktorer samverkar. Den åldrande infrastrukturen kräver fortsatta investeringar, samtidigt ökar kraven på säkerhet och miljöhänsyn. De senaste årens geopolitiska läge har dessutom skärpt kraven på totalförsvar, vilket kräver ökad robusthet och uthållighet i den kritiska infrastrukturen.

Verksamheten ser en tydlig trend där klimatet påverkar råvattenkvaliteten negativt på flera håll. Detta ställer högre krav på vattenverkens processer än vad de ursprungligen designades för. Bättre datainsamling har ökat vår förmåga att identifiera avvikelser, men det belyser också behovet av investeringar i modern reningsteknik för att säkerställa att levererad kvalitet alltid lever upp till kraven.

Den ökade digitaliseringen och behovet av att dra slutsatser från stora mängder insamlade data kräver ny specialistkompetens som traditionellt inte funnits inom VA-sektorn. Att attrahera och behålla rätt personal, både avseende traditionell och ny kompetens, är avgörande för att möta framtida krav.

I takt med att ombyggnaden av Lucerna går in i mer kritiska faser ökar risken för påverkan på de driftsatta processerna. Detta kräver ett exceptionellt fokus på kontroll och driftövervakning för att säkerställa att gällande utsläppskrav efterlevs under hela entreprenadtiden. Investeringarna nu och kommande år påverkar verksamhetens kostnader i form av kapitalkostnader som blir en allt större del av VA-verksamhetens kostnadsbas.

Västervik Miljö & Energi AB – Vatten
556045-6567

RESULTATRÄKNING (tkr)	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	141 405	135 837
Aktiverat arbete för egen räkning		3 534	5 669
Övriga rörelseintäkter		139	156
Summa rörelsens intäkter		145 078	141 662
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	3	-28 131	-30 850
Övriga externa kostnader	4	-49 639	-41 150
Personalkostnader		-22 890	-28 433
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	5	-21 498	-21 690
Summa rörelsens kostnader		-122 158	-122 123
Rörelseresultat		22 920	19 539
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader		-21 885	-18 432
Summa finansiella poster		-21 885	-18 432
Resultat efter finansiella poster		1 035	1 107
Resultat före skatt			
Uppskjuten skatt		102	62
ÅRETS RESULTAT		1 137	1 169

Västervik Miljö & Energi AB – Vatten
556045-6567

BALANSRÄKNING (tkr)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	5		
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		63 614	65 150
Maskiner och andra tekniska anläggningar		478 705	390 877
Inventarier, verktyg och installationer		55 754	59 401
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		491 903	295 561
Summa materiella anläggningstillgångar		1 089 976	810 989
Summa anläggningstillgångar		1 089 976	810 989
Kortfristiga fordringar			
Förutbetalda kostnader		3 552	4 180
Summa omsättningstillgångar		3 552	4 180
SUMMA TILLGÅNGAR		1 093 528	815 169

Västervik Miljö & Energi AB – Vatten
556045-6567

BALANSRÄKNING	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Kollektivets eget kapital			
Balanserat resultat		-1 137	-2 306
Överskott/Underskott		1 137	1 169
Summa kollektivets eget kapital		0	-1 137
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld		1 155	1 257
Regressärenden		363	1 015
Summa avsättningar		1 518	2 272
Långfristiga skulder			
Skulder moderbolag centralkonto		951 678	684 077
Investeringsfond	6	41 412	42 391
Anslutningsavgifter		76 730	78 055
Summa långfristiga skulder		1 069 820	804 523
Kortfristiga skulder			
Kortfristig del av investeringsfond		979	979
Kortfristig del av anslutningsavgifter		3 376	3 312
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		17 835	5 220
Summa kortfristiga skulder		22 190	9 511
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 093 528	815 169

Västervik Miljö & Energi AB – Vatten
556045-6567

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I ÖVER-/UNDERUTTAG

(tkr)

	Akkumulerat över- /underuttag(-) Årets resultat	Summa akkumulerat över- /underuttag
Ingående balans per 1 januari 2024	-2 306	-2 306
Årets över-/underuttag	1 169	1 169
Omföring av överuttag till fondering		-
Utgående balans per 31 december 2024		-1 137

	Akkumulerat över- /underuttag(-) Årets resultat	Summa akkumulerat över- /underuttag
Ingående balans per 1 januari 2025	-1 137	-1 137
Årets över-/underuttag	13 897	13 897
Omföring av överuttag till fondering		-
Utgående balans per 31 december 2025		12 760

Västervik Miljö & Energi AB – Vatten

556045-6567

NOTER**Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper**

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

VA-verksamheten lyder under Lagen om allmänna vattentjänster (2006:412). Verksamheten är ett så kallat naturligt monopol och lyder under ovan nämnda speciallagstiftning. En allmän förutsättning är kommunallagens självkostnadsbegrepp samt att Vattentjänstlagen anger att avgifterna inte får överskrida det som behövs för att täcka de kostnader som är nödvändiga för att ordna och driva VA-anläggningen.

Enligt Lag (2006:412) om allmänna vattentjänster § 30 får medel avsättas till en fond för framtida nyinvesteringar om investeringen finns med i en fastställd investeringsplan, den är kalkylerad och att det framgår när medlen är avsedda att tas i anspråk samt att planen innehåller de upplysningar som i övrigt behövs för att bedöma behovet av avsättningens storlek.

Medlen ska huvudsakligen användas till en investering i ny huvudvattentäkt och bedömningen är att investeringen kommer tillgodose majoriteten av abonnenterna. Investeringsfond kommer successivt upplösas över anläggningens avskrivningstid.

Intäkter

Anläggningsavgifterna för vatten och avlopp periodiseras i enlighet med rådande praxis i branschen. Följande modell tillämpas:

År 1 15 % intäktsförs, vilket bedöms motsvara första årets kostnader för anslutning
1/33 (genomsnittlig livslängd på det totala nätet) intäktsförs av resterande 85 %

År 2-33 3 % intäktsförs årligen

Beträffande intäkter från anslutningar där särtaxan har överklagats intäktsförs 15 % och 1/33 av halva (50 %) det debiterade beloppet år 1. Under år 2-33 intäktsförs 3 % årligen av halva (50 %) det debiterade beloppet.

I enlighet med Lag (2006:412) om allmänna vattentjänster får avgifterna inte överskrida det som behövs för att täcka kostnader som är nödvändiga för att ordna och driva VA-anläggningarna. Eventuella överuttag/underuttag ska återföras/belasta abonnentkollektivet inom tre år från det att dessa uppstått, genom återbetalning i form av taxesänkning alternativt taxehöjning för att uppnå kostnadstäckning. Om intäkterna från avgifterna överskrider kostnaderna föreligger följaktligen en förpliktelse som hos bolaget bokförs som en förutbetalad intäkt eller en fondering för framtida investeringar. Överskott får dock redovisas om underskott redovisats under de två föregående räkenskapsåren. Om intäkterna inte räcker för att täcka kostnaderna redovisas en förlust för året, såvida den inte täcks av tidigare års överskott.

För övriga redovisningsprinciper hänvisas till Västervik Miljö & Energi AB:s årsredovisning.

Västervik Miljö & Energi AB – Vatten
556045-6567

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning inklusive interna transaktioner inom bolaget	2025	2024
Brukningsavgifter	147 501	127 730
Periodiserade anslutningsavgifter	3 749	3 779
Mottagning slam och fett	1 529	2 512
Övriga poster	407	837
Periodiserad intäkt	-11 781	979
Summa	141 405	135 837

Uppgift om inköp och försäljning inom samma bolag

	2025	2024
Inköp	17 619	16 065
Försäljning	3 759	3 687

Not 3 Fördelning av kostnader för råvaror och förnödenheter

Råvaror och förnödenheter	2025	2024
Kemikalier och provtagningskostnader	5 678	6 916
Slamtransporter och övriga transporter	2 515	4 943
Avfall, el- och fjärrvärmeavgifter	13 197	12 246
Övriga tjänster	6 741	6 745
Summa	28 131	30 850

Not 4 Fördelning av kostnader för övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader	2025	2024
Reparation och underhåll av tekniska anläggningar	11 473	12 043
Reparation och underhåll av fastigheter och byggnader	3 011	2 891
Förbrukningsinventarier och -material	2 179	2 208
Fordonskostnader	2 852	2 730
Konsult- och advokatkostnader och andra köpta tjänster	13 869	6 840
Bolagsgemensamma kostnader	8 384	6 960
Avsättningar för regressärenden	-281	-510
Övriga poster	8 152	7 988
Summa	49 639	41 150

Västervik Miljö & Energi AB – Vatten

556045-6567

Fördelning av bolagsgemensamma kostnader

Västervik Miljö & Energi har bolagsgemensamma kostnader för bland annat styrelse, stab, utveckling, kundservice och kund- och marknadskommunikation. Så långt det är möjligt fördelas de bolagsövergripande kostnaderna till nyttigheterna genom internfördelning, dvs där det är möjligt allokeras verksamhetens kostnader till den nyttighet som nyttjar dem. Resterande del fördelas med en särskilt framtagen fördelningsnyckel baserad på parametrarna antal anställda, kostnad för råvaror och förnödenheter samt investeringsbelopp för budgetåret.

Under 2025 ses en förflyttning av kostnader från personalkostnader till genom internfördelning allokerade bolagsövergripande kostnader till följd av omorganisation av personal inom bolaget.

Fördelning av bolagets lån och räntekostnader

Upplåningen sker för bolaget Västervik Miljö och Energi AB via kommunens internbank. Bolagets lån fördelas till verksamheten utifrån ingående låneskuld som årligen justeras utifrån verksamhetens faktiska investeringar, avskrivningar och resultat. Räntekostnader som debiteras bolaget fördelas till verksamheten utifrån en fördelningsnyckel som utgår från verksamhetens låneskuld i relation till bolagets totala långfristiga skulder till moderbolag (internbank). Modellen innebär att hänsyn tas till verksamheternas investeringar, vinst och avskrivningar löpande och fördelar räntekostnader utifrån utfall av dessa.

Not 5 Anläggningstillgångar**Immateriella anläggningstillgångar**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 151	1 151
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 151	1 151
Ingående avskrivningar	-1 151	-1 147
Årets avskrivningar enligt plan	0	-4
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-1 151	-1 151
Utgående planenligt restvärde	0	0

Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	94 181	76 869
Inköp	161	8 176
Omklassificeringar	381	9 136
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	94 723	94 181
Ingående avskrivningar	-29 031	-27 282
Årets avskrivningar enligt plan	-2 078	-1 749
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-31 109	-29 031
Utgående planenligt restvärde	63 614	65 150
<i>Varav restvärde för byggnader</i>	<i>41 473</i>	<i>43 014</i>
<i>Varav restvärde för mark</i>	<i>19 856</i>	<i>19 856</i>
<i>Varav restvärde för markanläggningar</i>	<i>2 285</i>	<i>2 280</i>

Västervik Miljö & Energi AB – Vatten
556045-6567

Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	563 573	545 908
Inköp	18 690	6 869
Försäljningar/utrangeringar	0	-245
Omklassificeringar	83 058	11 041
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	665 321	563 573
Ingående avskrivningar enligt plan	-172 696	-158 239
Försäljningar/utrangeringar	0	245
Årets avskrivningar enligt plan	-13 920	-14 702
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-186 616	-172 696
Utgående planenligt restvärde	478 705	390 877

Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	85 733	82 636
Inköp	1 589	2 568
Omklassificeringar	264	529
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	87 586	85 733
Ingående avskrivningar enligt plan	-26 332	-21 097
Årets avskrivningar enligt plan	-5 500	-5 235
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-31 832	-26 332
Utgående planenligt restvärde	55 754	59 401

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	295 561	174 071
Omklassificeringar	-83 703	-20 705
Investeringar	280 045	142 195
Utgående redovisat värde	491 903	295 561

Västervik Miljö & Energi AB – Vatten

556045-6567

Not 6 Investeringsfonder

Den del av investeringsfonden som enligt plan ska lösas upp det kommande året redovisas som kortfristig skuld, medan resterande del av fonden redovisas som långfristig skuld. Tabellerna nedan visar summan av långfristig skuld, d v s fonderade och upplösta medel totalt för respektive investeringsfond.

Reservvattentäkt Vångaren	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerad avsättning	10 369	10 369
Akkumulerad upplösning	-2 922	-2 621
Utgående balans	7 447	7 748
Årets ingående balans	7 447	7 748
Årets upplösning	-301	-301
Utgående redovisat värde	7 146	7 447
Ny huvudvattentäkt	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerad avsättning	41 371	41 371
Akkumulerad upplösning	-6 427	-5 749
Utgående balans	34 944	35 622
Årets ingående balans	34 944	35 622
Årets upplösning	-678	-678
Utgående redovisat värde	34 266	34 944
Summa utgående värde investeringsfonder	41 412	42 391

Västervik Miljö & Energi AB – Vatten

556045-6567

Västervik enligt efterföljande elektronisk signering

Mats Hasselquist
Styrelsens ordförande

Fredrik Lindwall
Styrelsens vice ordförande

Bengt Karlsson

Lennart Engren

Katarina Andersson

Elisabet Johansson

Gert Gotin

Mikael Carlsson

Jonny Gustafsson

Torbjörn Svahn
Verkställande direktör

Johan Ek
Arbetsstagarrepresentant

Detta dokument är elektroniskt signerat.

Signed by: BENGT KARLSSON
Date: 2026-03-03 12:10:37
BankID refno: 019cb364-546b-7c7a-9169-f2bd73bd0155



Bengt Karlsson

Signed by: ELISABET JOHANSSON
Date: 2026-03-03 11:10:22
BankID refno: 019cb32d-3a5f-7c82-9197-6cb80c6044ce



Elisabet Johansson

Signed by: FREDRIK VIKTOR LENNART LINDWALL
Date: 2026-03-05 10:19:41
BankID refno: 019cbd4b-8f3a-72be-b7c8-6b831309185b



Fredrik Lindwall

Signed by: GERT INGVAR GOTIN
Date: 2026-03-03 11:58:22
BankID refno: 019cb359-1046-7ada-99e3-e299e3476420



Gert Gotin

Signed by: NILS JONNY VILGOT GUSTAFSSON
Date: 2026-03-05 09:39:29
BankID refno: 019cbd26-9fb9-7957-b92e-190faebfb920



Jonny Gustafsson

Signed by: KATARINA IRÉNE ANDERSSON
Date: 2026-03-03 10:27:50
BankID refno: 019cb306-3f63-79ed-b164-6bcddf53b9ea



Katarina Andersson

Signed by: LENNART ENGREN
Date: 2026-03-03 10:36:53
BankID refno: 019cb30e-93e0-7990-b012-789910843cf6



Lennart Engren

Signed by: MATS CHRISTER HASSELQUIST
Date: 2026-03-03 15:36:10
BankID refno: 019cb420-925e-7217-84b6-1ebef700dc23



Mats Hasselquist

Signed by: BILL MIKAEL CARLSSON
Date: 2026-03-03 14:38:06
BankID refno: 019cb3eb-73cf-7978-9135-909f317a585c



Mikael Carlsson

Signed by: TORBJÖRN MARTIN SVAHN
Date: 2026-03-03 10:26:56
BankID refno: 019cb305-821b-742c-b7ec-64545a1a3fb7



Vd: Torbjörn Svahn

Signed by: Johan Henrik Ek
Date: 2026-03-03 15:53:06
BankID refno: 019cb430-0c0e-7386-b9a9-dad5e719d358



arbetstagarrepresentant: Johan Ek