

Styrelsen för Västervik Miljö & Energi AB

Tid

30 augusti 2024 klockan 10:00 – 13:00.

Plats

Konferensrummet Hökhallen, VMEAB:s kontor, Lunnargatan 1, Västervik

Protokollsnummer och omfattning

Protokoll nr 7, §§ 123-139

Beslutande

Mats Hasselquist, ordförande

Fredrik Lindwall, vice ordförande

Katarina Andersson

Mikael Carlsson, §§ 123-135

Lennart Engren

Gert Gotin

Jönny Gustafsson

Elisabet Johansson

Bengt Karlsson

Övriga närvarande

Torbjörn Svahn, VD

Magnus Lord, konsulterande ekonomichef

Ruben Öberg, projektansvarig, § 137

Johan Ek, arbetstagarrepresentant

Björn Nordensten, säkerhetschef, § 133

Dennis Hofsten, CISO, § 133

Annelie Johansson, marknadschef, § 136

Rickard Wester, sekreterare

Protokollet undertecknas av

Mats Hasselquist, ordförande

Rickard Wester, sekreterare

Bengt Karlsson, justerare

Ärendelista

§ 123	Sammanträdets öppnande	3
§ 124	Val av justerare	4
§ 125	Godkännande av dagordningen	5
§ 126	Godkännande av protokoll från föregående möte	6
§ 127	Anmälan av eventuella intressekonflikter	7
§ 128	VD-rapport	8 - 9
§ 129	Ekonomirapport	10
§ 130	Analyser och ställningstaganden kring slutsatser och rekommendationer i Sigholm-rapporten	11 - 12
§ 131	Strategisk plan - Fastställande	13
§ 132	Operativ plan (Affärsplan) - Förslag för synpunkter	14 - 15
§ 133	Informationssäkerhetspolicy - Förslag för fastställande	16 - 17
§ 134	Långsiktig planering för att uppnå ägarens avkastningskrav	18 - 19
§ 135	Riktlinjer OT - Information	20 - 21
§ 136	Resultatpresentation NKI 2024 - Information	22
§ 137	Information om pågående projekt Vatten och Fjärrvärme	23
§ 138	Övriga frågor	24
§ 139	Mötet avslutas	25

§ 123

Sammanträdet öppnande

Styrelseordförande hälsar alla välkomna och förklarar därefter sammanträdet öppnat

Signature reference: 82b4a7cc-2164-4ecc-a963-9108ed0473c9

§ 124

Val av justerare

Styrelsen beslutar

Att utse Bengt Karlsson till att justera dagens protokoll.

Signature reference: 82b4a7cc-2164-4ecd-a963-9108ed0473c9

§ 125

Godkännande av dagordningen

Styrelsen beslutar

att godkänna dagordningen.

Signature reference: 82b4a7cc-2164-4ecc-a963-9108ed0473c9

§ 126

Godkännande av protokoll från föregående möte

Diarienumr 2024/29

Styrelsen beslutar

att lägga protokoll nr 6 2024-06-18 till handlingarna.

Signature reference: 82b4a7cc-2164-4ecc-a963-9108ed0473c9

§ 127

Anmälan av eventuella intressekonflikter

Inga intressekonflikter anmäldes i samband med dagens styrelsemöte.

§ 128

VD-rapport

VD rapporterar om viktiga pågående ärenden:

- VD tar upp planeringen inför styrelsens höstkonferens 29-30 oktober. Tillsammans med styrelsen beslutas att konferensen genomförs i eller nära Västervik, samt att ägarens representanter inbjuds att delta den första dagen, inklusive en med bolagsstyrelsen gemensam middag. Den första dagen kommer en fördjupning att göras med extern expertis avseende kraven i den nya cybersäkerhetslagen. Dag 1 eller dag 2 kommer också en ny extern expert att bjudas in, för att ge sina synpunkter på framtidens utmaningar inom energibranschen i allmänhet och fjärrvärmeproduktion i synnerhet. Dag 2 är sedan ägnad för bolagsstyrelsens egna interna diskussioner.
- En gemensam CSRD/ESRS-utbildning planeras för samtliga berörda styrelser inom Västerviks kommuns Förvaltnings AB:s (VKFAB:s) äkta koncern. Till den utbildningen kommer också ledande tjänstemän från de berörda bolagen samt förvaltningskommunen att inbjudas.

VD informerade vidare styrelsen om de utredningsuppdrag som beslutades vid Kommunfullmäktiges juni-möte. Uppdragen avser eventuell kommunkoncerngemensam samordning i kommunal regi av:

- Marknad/Kundservice/Kommunikation
- IT
- HR

Vidare en eventuell överföring av VA-verksamheten från VMEAB till kommunal förvaltningsregi. Kommunledningen kommer att anlita extern expertis för genomförandet. VD har därför i koncernledningsgruppen (KLG) tagit upp att VMEAB måste få delta aktivt i samtliga utredningar och då särskilt den avseende VA-verksamheten. Detta då den största kompetensen kring VA-frågor finns hos VMEAB. Samt att all berörd personal också finns hos VMEAB.

- Under sommaren har det vidare blivit klart att VMEAB:s marknadschef Annelie Johansson lånas ut under 6 månader till kommunstyrelsens förvaltning, för att projektleda utredningen av en eventuell kommunkoncerngemensam Marknad/Kommunikations-funktion.
- VKFAB:s beslut i våras att VMEAB alltid ska prioritera avkastningskrav före andra prioriteringar, som ledde till återbetalning av 13,7 mkr i beviljade statliga investeringsbidrag avseende 13 optofiberutbyggnadsprojekt på landsbygden har nu genomförts. Tillkommande räntekostnader för de återbetalda investeringsbidragen uppgående till 600 tkr belastar nu Stadsnåts ekonomi. Eventuella nya statliga stödpengar för utbyggnad av optofiberinfrastruktur på landsbygden, kommer endast att ansökas om, avseende projekt som med marginal klarar ägarens avkastningskrav, som för 2025 är fastställt till 4,5% av Kommunfullmäktige.

Styrelsen beslutar

Att tacka för informationen.

Signature reference: 82b4a7cc-2164-4ecc-a963-9108ed0473c9

Västervik Miljö & Energi AB
Box 25, 593 21 Västervik
Besöksadress: Lunnargatan 1

Telefon: 010- 355 70 50
E-post: miljoenergi@vastervik.se
www.vmeab.se

VÄSTERVIK
Miljö  **Energi**

§ 129

Ekonomirapport

Sammanfattning

Genomgång av ekonomisk rapport för juli månad.

Bolaget redovisar efter månaden ett rörelseresultat om ca 26 900 tkr, vilket totalt sett är i linje med budget för perioden. Intäkterna avviker fortsatt negativt, samtidigt som kostnaderna inte varit lika höga som budgeterat. Reslutatet för perioden efter de finansiella posterna uppgår till ca 7 400 tkr.

För detaljer se bifogad månadsrapport.

Förslag till beslut

Att styrelsen för Västervik Miljö & Energi AB fastställer ekonomirapporten för juli månad.

Styrelsen beslutar

I enlighet med förslaget till beslut.

Handlingar i ärendet

Ekonomirapport Västervik Miljö & Energi AB juli 2024

Beslutet skickas till

... ..

§ 130

Analys och ställningstaganden kring slutsatser och rekommendationer i Sigholm-rapporten

Diarienumr 2024/33

Sammanfattning

Den av Sigholm Tech under våren 2024 utförda konsultgenomlysningen, med syftet att kartlägga möjliga effektiviseringar och affärsutvecklingsmöjligheter, anpassade till framtidens behov och snabbt ändrade omvärldsförutsättningar, har resulterat i ett antal prioriterade åtgärder och aktiviteter.

Bolagsstyrelsen föreslås efter analys att genomföra merparten av förslagen i Sigholm-rapporten, samt att ge VD i uppdrag att ta med dessa satsningar i den pågående budgetprocessen.

Bakgrund och beskrivning

Den snabba omvärldsutvecklingen har satt fokus på vikten av att anpassa Västervik Miljö & Energi AB:s (VMEAB:s) och Västerviks Kraft Elnät AB:s (VKEN:s) infrastrukturella verksamheter till kundernas framtida behov. En fortsatt lönsam bolagsverksamhet kräver även anpassningar till omvärldens snabbt ändrade förutsättningar. Det ligger också på bolagsstyrelsens ansvar att ge goda förutsättningar för en framtida lönsam verksamhet.

På bolagsstyrelsens uppdrag har en konsultgenomlysning utförts under våren 2024 av Sigholm Tech. Rapporten från genomlysningen visar på både möjliga effektiviseringar och affärsutvecklingsmöjligheter, men även att det krävs vissa satsningar och utökningar av verksamheterna, för att kunna möta nuvarande och framtidens kundbehov, lagar och andra krav, samt upprätthålla en framtida lönsam verksamhet.

Slutsatser och ställningstaganden

Efter analys och ställningstaganden har följande rekommendationer och aktiviteter från Sigholmsrapporten prioriterats att ingå i den strategiska planen för VMEAB och VKEN.

- Prismodellsanpassning för fjärrvärmens som står sig starkare mot alternativa uppvärmningsformer och minskar incitamenten för kombinationslösningar.

- Produktionsoptimering som möjliggör utnyttjande av ackumulatortank och en mer flexibel produktion som kan anpassas till intradaghandeln och stödtjänstmarknader.
- Systemstrategi för OT/IT och potentiell konsolidering av OT/IT-system, för att möjliggöra kostnadsminskningar, samt bolagsgemensam OT/IT-utveckling och möjliggörande inom datamognaden.
- Utvecklad datamognad för att möjliggöra anpassning av bolaget mot identifierade möjligheter inom exempelvis produktionsoptimering, stödtjänsthantering och ID-handel.
- Anläggningsstrategi inom fjärrvärmeverksamheten för en mer flexibel framtida anläggningspark.
- Arbeta med affärsmässigheten och kopplingarna mellan affärer och marknadsaktiviteter, för att säkerställa möjliga intäkter i ett allt hårdare affärsklimat.

Mer om prioriteringarna och hur dessa har brutits ned och anpassats framgår av den strategiska planen.

I den till den strategiska planen kopplade operativa planen (affärsplanen) utvecklas därefter detaljerna i prioriteringarna, de aktiviteter som ska genomföras kopplade till prioriteringarna, samt hur aktiviteterna ska genomföras samt följas upp.

Förslag till beslut

- Att styrelsen fastställer slutsatser och ställningstaganden enligt ovan.
- Att prioriterade åtgärder tas med i det pågående budgetarbetet.
- Att moderbolaget informeras om styrelsen beslut.

Styrelsen beslutar

I enlighet med förslaget till beslut

Handlingar i ärendet

--- --- ---

Beslutet skickas till

Västerviks kommuns Förvaltnings AB

§ 131

Strategisk plan - Fastställande

Diariennr 2024/30

Bakgrund och beskrivning

Bolagsledningen har i samråd med styrelsen allt från styrelsens utvecklingsdagar i våras och fram tills nu, arbetat med framtagandet av en strategisk plan för Västervik Miljö & Energi AB (VMEAB) och Västerviks Kraft Elnät AB (VKEN), som nu är klar för styrelsens fastställande.

Förslag till beslut

Att styrelsen fastställer bifogat förslag till strategisk plan för VMEAB och VKEN.

Styrelsen beslutar

I enlighet med förslaget till beslut

Handlingar i ärendet

Förslag till strategisk plan för VMEAB och VKEN.

Beslutet skickas till

--- --- ---

§ 132

Operativ plan (Affärsplan) - Förslag för synpunkter

Bakgrund

Bolagsledningen har på styrelsens uppdrag och med direkt koppling till den strategiska planen, nu tagit fram ett första utkast till operativ plan (affärsplan) för Västervik Miljö & Energi AB (VMEAB) och VKEN).

Styrelsens handläggning

Styrelsen diskuterar förslaget och finner detta som helhet vara bra utformat. Det är också både nödvändigt och rimligt att strukturen ser lite olika ut mellan de olika organisationsenheterna enligt VME 2.0.

För att förbättra strukturen önskar dock styrelsen att ett inledande stycke läggs till, som tydligt kopplar affärsplanen till den strategiska planen, samt att företagsgemensamma prioriteringar lyfts till ett inledande avsnitt. Det inledande avsnittet ska omfattande övergripande mål att styra mot, samt övergripande fokusområden.

Att ta fram en ny gemensam värdegrund för VMEAB är också en prioriterad aktivitet. Värdegrunden ska omfatta:

- Ambassadörskap för bolaget
- Medarbetarskap
- Chefsskap/Ledarskap

De enhetsvisa aktiviteterna lyfts lämpligen över till bilagor, som då även kan användas vid uppföljning av utfallet.

Avseende VKEN önskar styrelsen en tydligt informations- och kommunikationsaktivitet, i samband med införandet av den nya effekttaxan, som ger bolaget en chans att behålla det höga NKI-värdet. Detta då vanliga hushållskunder kanske kan få svårt att förstå nyttan med en effekttaxa? VD svarar här att informationsaktiviteter är en självklar del vid samtliga taxeförändringar, nu närmast avseende renhållningstaxan som måste anpassas till de nya lagkraven.

Styrelsen beslutar

Att ge bolagsledningen i uppdrag att till nästa ordinarie styrelsemöte den 3 oktober ta fram ett färdigt förslag till affärsplan för styrelsens fastställande, med hänsyn taget till dagens protokollförda synpunkter.

Handlingar i ärendet

Förslag till operativ plan för VMEAB och VKEN

Beslutet skickas till

--- --- ---

§ 133

Informationssäkerhetspolicy - Förslag för fastställande

Diariennr 2024/31

Bakgrund och beskrivning

Efter beslut vid styrelsens möte 2024-03-22, ska styrelsen fastställa en uppdaterad och bolagsegen informationssäkerhetspolicy. Då ansvaret för bolagens säkerhetsarbete följer verksamhetsansvaret föreslår CISO en uppdaterad policy som följer den framtagna dokumentstrukturen för säkerhetsarbetet hos Västervik Miljö & Energi AB (VMEAB) och Västerviks Kraft Elnät AB (VKEN).

Informationssäkerhetspolicyn kommer att konkretiseras i VMEAB:s och VKEN:s riktlinjer för informationssäkerhet, som överensstämmer med innehållet i kommunens informationssäkerhetspolicy.

Bolagets säkerhetschef har vid genomgång för styrelsen konstaterat och föredragit att bolagets dokumentstruktur för säkerhet omarbetas. Därav behöver en omarbetad version av befintlig informationssäkerhetspolicy fastställas, så att åtföljande riktlinjer i sin tur ska kunna uppdateras enligt ny struktur och följa gällande lagstiftning.

Översyn av informationssäkerheten är ett aldrig avstannande uppdrag och en prioriterad del av säkerhetsarbetet.

Förslag till beslut

Att styrelsen fastställer aktuellt förslag till uppdaterad informationssäkerhetspolicy.

Efter styrelsens fastställande kommer nya riktlinjer att tas fram för informationssäkerhetsarbetet. Detta i enlighet med framtagna dokumentstruktur, gällande lagar, standarder och med hänsyn tagen till förvaltningskommunens informationssäkerhetspolicy.

Styrelsen beslutar

I enlighet med förslaget till beslut

Handlingar i ärendet

Förslag till informationssäkerhetspolicy för VMEAB och VKEN 2024-08-16

Beslutet skickas till

--- --- ---

§ 134

Långsiktig planering för att uppnå ägarens avkastningskrav

Diariernr 2024/32

Bakgrund

På grund av kraftiga och tidigare okända råvaru- och bränsleprishöjningar under sommaren och hösten 2023 för fjärrvärmeproduktionen, aviserades förra hösten att de ökade kostnaderna inte kunde kompenseras full ut med prishöjningar till fjärrvärmekunderna. Bolagsstyrelsen beslutade därför under budgetprocessen att begränsa prishöjningarna.

Bolagsstyrelsen svarade därför i remissrundan av förslag till ägardirektiv för 2024, att avkastningskravet borde harmoniera med av styrelsen beslutad budget, d.v.s. 3%, istället för 4% som fanns med i kommunens budget som togs fram våren 2023, innan de kraftiga prishöjningarna blev kända. 4% stod dock kvar i förslaget till ägardirektiv för 2024, som fastställdes av Kommunfullmäktige 2024-01-29 § 3 .

Ett nytt besparingskrav för 2024 formulerades av styrelsen för Västerviks kommuns Förvaltnings AB (VKFAB), motsvarande 1% eller 15 mkr, för att möta differensen mellan beslutad budget för Västervik Miljö & Energi AB (VMEAB) och avkastningskravet.

Besparingskravet ändrades sommaren 2024 till att under september redovisa bolagets långsiktiga arbete för att nå ägarens avkastningskrav. (KS 2024-06-18 § 196 samt VKFAB 2024-06-11 §32)

Beredning av ärendet

Bolagsledningen och styrelsen för VMEAB har hanterat ärendet löpande hela tiden sedan de kraftiga kostnadsökningarna blev kända. Skrivelser från VKFAB samt KS har också besvarats vid flera tillfällen under det 1:a halvåret 2024.

Styrelsen behandlade vid dagens möte frågan om bolagets långsiktiga planering för att uppnå avkastningskravet i ägardirektivet.

VD Torbjörn Svahn redogjorde för genomförda åtgärder, aktuell status samt planerade åtgärder som följer av bolagets analyser och ställningstaganden baserat på Sigholm-rapporten, bolagets nya strategiska plan som fastställts tidigare under mötet, samt det pågående arbetet med affärsplan och budget för 2025.

Styrelsen konstaterade att arbetet ligger i linje med den inriktning för bolagets långsiktiga planering för utveckling av bolaget, som styrelsen tidigare har diskuterat och uppdragit till VD att arbeta fram. En redovisning i linje med detta bör därför tillställas VKFAB och KS.

Beslut

Att styrelsen ger VD i uppdrag att sammanställa en redovisning i linje med lämnad information, för att besvara VKFAB:s och KS önskemål om redovisning av bolagets långsiktiga arbete för att nå ägarens avkastningskrav.

Handlingar i ärendet

Redovisning från VD enligt styrelsens beslut – Bolagets långsiktiga arbete med att uppnå ägarens avkastningskrav.

Strategisk plan för Västervik Miljö & Energi AB samt Västerviks Kraft Elnät AB fastställd av bolagsstyrelsen 2024-08-30.

Beslutet skickas till

Västerviks kommuns Förvaltnings AB
Kommunstyrelsen

§ 135

Riktlinjer OT - Information

Bakgrund och beskrivning

Cybersäkerhetslagen, SOU 2024:18, ställer tydliga och säkerhetshöjande krav på OT-säkerhet. Vid en kontroll av tillsynsmyndighet kan brist på kontroll leda till sanktioner och böter. Bolagets nya OT-miljö, Operational technology, behöver ett styrande dokument för att kunna lämna en trygghet i hur bolaget hanterar sin cybersäkerhet. OT-säkerhetsprinciperna redovisar ledningens ledarskap inom och åtagande för arbetet med OT-säkerhet, samt viljeinriktning och stöd för säkerhetsarbetet och syftar till att klarlägga:

- Systematiskt och strukturerat systemförvaltningsarbete
- Tydliggöra krav på OT-system och OT-miljö
- Tydliggöra krav på OT-infrastruktur
- Säkerställande av lagefterlevnad för samhällsviktiga tjänster
- Säkerställa en god cybersäkerhetshygien

Säkerhet i industriella informations- och styrsystem har skilda behov och förutsättningar mot ett IT-system. Scadasystem (supervisory control and data acquisition), har generellt sett en högre risk för störningar eller avbrott och kräver därav ett högre säkerhetsskydd än en traditionell IT-miljö. Den befintliga informationssäkerhetspolicyn behöver förstärkas med specifika krav för OT, Operational technology.

Bolagets har under 2024 byggt en separat miljö och infrastruktur för OT. Där driftas de styrsystem, Scada, som krävs för att producera och distribuera samhällsviktiga tjänster såsom vatten, el och fjärrvärme.

Det blir viktigt med ett styrande dokument som bolaget kan nyttja för kravställan och uppföljning av bolagets externa parter/leverantörer. Detta gör även att arbetet i förvaltningsprocessen blir enhetligt mellan de olika nyttigheterna.

Riktlinjerna är framtagna i samverkan med IT-enheten på Västerviks kommun och granskade av bolagets anlitate säkerhetskonsult.

Projektet har tillsammans med våra verksamheter och driftspartner tagit fram de krav som kommer att krävas, för att bli förenlig med lagkrav, samt skapa ett strukturerat arbetssätt kring bolagets OT-miljö. En externt anlitate säkerhetskonsult har granskat framkomna krav. Dessa krav har sammanställts i det bifogade styrdokumentet med OT-principer.

Bolaget har tagit stöd i, för bolaget relevanta standarder för säkerhetsarbete. Kravreferens; IEC 62443 och CIS Controls v 8.

Bolagets systemförvaltningsmodell innefattar uppföljning av leverans- och säkerhetsförmågor av bolagets leverantörer årligen. Principerna bör också följas upp minst årligen av bolagets ledningsgrupp tillika IT-råd.

Ansvar ligger på OT/IT ansvarig, att tillsammans med säkerhetsansvarig säkerställa så att det styrande dokumentet är aktuellt och uppdaterat.

Förslag till beslut

Att styrelsen tackar för informationen och ger bolagsledningen i uppdrag att följa de nya riktlinjerna.

Styrelsen beslutar

I enlighet med förslaget till beslut

Handlingar i ärendet

Riktlinjer OT, 2024

Beslutet skickas till

--- --- ---

§ 136

Resultatpresentation NKI 2024 - Information

Bakgrund och beskrivning

Som en del i bolagets arbete med ständiga förbättringar görs återkommande kundattitydundersökningar (Nöjd Kund Index - NKI), där resultaten utgör en grund för lämpliga utvecklingsinsatser. Resultat tas fram för varje produkt var för sig samt totalt för både Västervik Miljö & Energi AB (VMEAB) samt Västerviks Kraft Elnät AB (VKEN). Undersökningen görs av ett kompetent och välrenommerat statistikföretag och resultatet är statistisk säkerställt.

Bolagets marknadschef presenterar resultatet från den under våren 2024 genomförda undersökningen.

Återigen får VMEAB ett mycket gott resultat (MVG), vilket till och med är bättre än vid undersökningen 2022 (VG). Resultatet är faktiskt det 5:e bästa i landet bland jämförbara energi- och infrastrukturföretag. Den enda produkten som fått sämre betyg än vid den förra undersökningen är fjärrvärme, vilket troligen är ett resultat av den stora prishöjningen p.g.a. kraftigt ökade råvaru- och bränslekostnader till följd av kriget i Ukraina.

Styrelsen beslutar

Att tacka för informationen, samt gratulera företaget och tacka samtliga medarbetare som deltagit i arbetet med att uppnå det goda resultatet.

Handlingar i ärendet

Resultatpresentation NKI 2024

Beslutet skickas till

--- --- ---

§ 137

Information om pågående projekt Vatten och Fjärrvärme

Bakgrund och beskrivning

Projektansvarig informerade om hur de stora projekten inom verksamheterna Vatten och Fjärrvärme fortskrider:

- Om- och tillbyggnad av Lucerna avloppsreningsverk.
- Ny ackumulatortank vid Stegeholmsverket.
- Eventuell ny framtida dricksvattentäkt från Edsåsen.
- Ny överföringsledning av dricksvatten från Hjortens vattenverk till Västervik.

Styrelsen beslutar

att tacka för informationen.

§ 138

Övriga frågor

Bakgrund och beskrivning

VD tar upp att antalet vakanser efter det snart årslånga anställningsstoppet nu uppgår till 28 personer (över 15%) och att avsikten är att åtgärda detta i samband med den pågående budgetprocessen inför 2025. I några verksamhetsgrenar har personalbristen blivit så stor att det inte längre går att klara driftstörningsberedskapen med egen personal.

Styrelsen beslutar

Att tacka för informationen och att ge VD i uppdrag att återkomma till styrelsen med förslag till lämpliga åtgärder för att trygga den långsiktiga personalförsörjningen. Lämpligen i samband med den planerade personalutvecklingsplanen

§ 139

Mötet avslutas

Ordförande förklarar mötet avslutat.

Signature reference: 82b4a7cc-2164-4ecc-a963-9108ed0473c9

Detta dokument är elektroniskt signerat.

Signed by: BENGT KARLSSON

Date: 2024-09-11 15:23:33

BankID refno: 75c30ecf-dfd3-4b6e-91f2-696ad738d1bf



Bengt Karlsson

Signed by: MATS CHRISTER HASSELQUIST

Date: 2024-09-10 19:59:49

BankID refno: 3fbde6d1-f6a2-4dc7-b9f5-e9680374c7df



Mats Hasselquist

Signed by: RICKARD WESTER

Date: 2024-09-10 13:11:51

BankID refno: 05b9f223-2409-4aef-8892-2d8bc52eb78d



Rickard Wester